

全面生产维护 TPM 实战

- 精益制造过程改善方向 -

招生简章

设备是企业的基本生产工具，它的好坏直接关系到产品的质量优劣和生产周期长短。先进的设备管理是企业降低成本，增加效益的最直接、最有效的途径。TPM 活动就是以全员参与的小组方式，改善全公司的设备资源系统，从而使企业达到降低成本和全面生产效率提高的目的。

目录

- 一、课程背景
- 二、适用对象
- 三、学习收益
- 四、学习投资
- 五、开课日程表
- 六、课程详细大纲
- 七、授课导师介绍
- 八、报名联络
- 九、课程展示
- 十、学员心得

一、课程背景

目前国内导入 TPM 管理的行业遍及国内各行各业，总体呈现流水线生产企业导入案例占很大部分，小批量生产企业导入占比较小。TPM 的目标是使设备的总效率达到最高，设备寿命增加。既然 TPM 是针对设备和生产效率的管理，而制造型企业对设备的依赖性也越来越强，利用先进的 TPM 设备管理模式，提高设备总效率，增加设备使用寿命，达到大幅下降成本的目的，也就符合了当下企业降本增效的理念，所以企业引进 TPM 管理是需要的也是必要的。

二、适用对象

生产管理、设备管理人员、设备技术人员、改善或绩效管理人员、6S 推进骨干

三、学习收益

- 1.了解 TPM 设备管理的精髓：谁使用谁保养、从事后维修转变为预防维修
- 2.了解设备管理的范围及要求
- 3.学会制定设备的：（1）操作规程（2）使用规程（3）维护规程
- 4.了解 TPM 的两大基石和八大支柱的具体内容
- 5.掌握 TPM 活动开展三个阶段和八个步骤
- 6.掌握以现场为中心的自主管理活动推进流程

四、学习投资

本次课程由新益为企业管理顾问机构承办，属于公益性课程，费用远远低于市场常规价格，以非盈利为目标，强调为社会培育并输送更多优秀、系统、专业的精益人才。

收费标准：报名 **1980 元**（疫情感恩回馈）/人/每期（常规价超过 3980 元）

费用用途：场租、讲义、资料、茶点、午餐、证书、讲师差旅费（学员差旅、宿自理）

五、开课日程表

日期	时间	开展内容	备注
8 月 28 日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	设备管理的指标体系	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	TPM 的八大支柱	
	13:00-14:30	检维修体系优化提升 精益生产与 TPM 的关系	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	一点课（OPL）与一点建议（OPS）	
	15:30-16:30	改善活动主要指标 小组改善活动视板	
	8:30-8:50	学员签到	

8月29日	8:50-10:00	设备的自主维护管理	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	健全故障管理体系和架构	
	13:00-14:30	故障管理的闭环体系设计	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	维修作业标准的制定	
	15:30-17:00	专业保全的创新案例	

注：以上内容为初步课程计划，如有调整以讲师授课情况为准。

六、课程详细大纲

一、设备管理的指标体系

- 1、设备管理的目标
- 2、设备管理评价指标的系统思考
- 3、设备管理评价指标的新思路
- 4、备件管理评价的指标体系
- 5、备件经济指标
- 6、备件管理指标
- 7、润滑管理评价
- 8、设备大检修 KPI 评价
- 9、设备维护 KPI 指标

10、体系评价标准

二、TPM 设备管理系统

1、如何认识 TPM

2、TPM 的八大支柱

3、什么是 TPM

4、精益生产与 TPM 的关系

5、TPM 推进流程设计

6、现场管理 5S

7、自主维护

8、检维修体系优化提升

三、TPM 改善活动

1、企业管理的目标

2、现场管理与改善活动

3、开展改善活动流程

4、一点课 (OPL) 与一点建议 (OPS)

5、改善活动主要指标

6、小组改善活动视板

7、关于改善活动的几个原则

四、设备的自主维护管理

1、什么叫自主维护

2、为什么要提倡自主维护

3、设备故障的原因分析

- 4、设备故障的预防策略
- 5、自主维护的意义和作用
- 6、自主维护的开展流程
- 7、自主维护的作用基准书
- 8、自主维护的目标设计
- 9、自主维护与员工培训
- 10、自主维护与员工激励
- 11、自主维护维护与专业维护的关系
- 12、自主维护的开展技巧
- 13 自主维护的持续深化路径

五、零故障管理体系的建立

- 1、故障的管理流程设计
- 2、树立正确的心智模式
- 3、健全故障管理体系和架构
- 4、故障的目标管理
- 5、故障的统计
- 6、故障的管理分析
- 7、故障的技术分析和源头追溯
- 8、故障的维修与预防
- 9、故障管理的闭环体系设计

六、专业保全

- 1、维修作业标准的制定

- 2、工序工时分析
- 3、作业步骤详解
- 4、检修定额的订立
- 5、维修作业标准化
- 6、维修作业标准的信息化
- 7、专业保全的创新案例

七、授课导师介绍

培训导师：精益运营学院——安老师

工作背景：可口可乐（东莞）公司	工程部	主管
迈德乐食品（番禺）有限公司	工程部	经理
广州百事可乐饮料有限公司	设备部	经理
重庆新益为企业管理顾问有限公司	咨询顾问	



教育背景：西北工业大学	工学士
中山大学	工商管理硕士

简介：具有十三年的世界 500 强企业管理经验，掌握了世界先进的现场及设备管理方法。多次参加国外专家的专项培训，专注于全员设备维护 TPM、设备管理信息化，包括 EAM、IETM 系统建设；参与中设协“设备管理体系 标准”起草，对企业入阶评价 TPM 组织推进有深入研究；擅长现场优化提升、设备效率优化提升、故障分析管控、KPI 考核规划执行、精益生产推进降本增效。资深设备管理专家，具有丰富企业工作经历。

对设备从采购、监造、安装、调试、验收、保养、维护、技改、翻新和报废

的全生命周期管理有扎实的经验。

【专业领域】：全员设备维护（TPM）、IETM、EAM 系统、中设协“设备管理体系 标准”、设备前期管理、TPM 设备自主维护、设备检维修体系、零故障维保体系、大检修管理、全优备件管理、现场管理改善提升、OEE 指标专项提升、生产线平衡改善、快速换模。

【曾服务的重点企业】：济南卷烟厂、招金矿业、四川中烟、浙江医药、株洲中车、东亚糖业、武汉中越合金等汽摩、化工、电子、电力、食品企业等。

八、报名详情

联络人：吴老师 手机：13368023519

QQ：1476510795 全国统一咨询热线：400-023-060

请务必于开课前 7 天回复报名表，将安排专人与您联系并结合报名情况发送报到须知；

培训地址：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼

开户银行：中国农业银行深圳宝安中心区支行 账号：
41035600040012656

开户名称：新益为（深圳）企业管理顾问有限公司

九、课程展示

TPM—全面实战维护（第一期）



TPM—全面实战维护（第二期）



TPM—全面实战维护（内训）



TPM—全面实战维护（内训）



TPM—全面实战维护（内训）



其他课程展示：

精益质量管理实训营（第一期）



低成本自动化精益道场实训营（第三期）



现场管理从理念到实践（第六期）



6S 管理推进导师训练营（第五期）



6S 管理推进导师训练营（第七期）



卓越班组长实战训练营（第五期）



精益生产 JIT 工厂沙盘模拟训练（第二期）



精益现场管理从理念到实践（第八期）



十、学员心得

通过两天的学习使我对全员生产力维护有了一个全新的认识，在以后的工作中我会把这些知识运用到实际工作当中。虽然在设施过程中会有一些困难,但我相信只要我们坚持不懈的走下去就一定会实现全员的生产力维护。

——三信电子 王老师

作为我们一线员工，要实现零故障我们应该做那些方面的努力呢?其实，最关键的就是做好自己的本职工作，在点检维护时做好清扫、加油、紧固;严格按照操作指导书和重点票进行操作、保养，标准化作业;及时复元设备异常;适时的提出合理化建议，改进设备潜在缺陷;平时加强学习，努力提高操作技能和维修技能等。我们要坚信，只要通过我们坚持不懈的努力，零故障并非不可能。

——平洋工贸 周部长

通过本次学习，让我们可以看到搞设备的人如何能够通过自己的努力在每一个环节里注意其中的细节改变企业的运作水平，提高设备的利用率与全好率。

——富源化工 黄总

通过对 TPM 理解学习，让我知道 TPM 管理推广任重而道远，它不是哪一个人的事，而是全体员工共同参与的事情;很多企业由于缺乏 TPM 专业技术人才，遇到技术问题无法解决并没有真正掌握 TPM 的一些必要的实施方法、控制方法、测试方法等，从而让 TPM 的推广效果大打折扣，我坚信通过前期的宣传和设备可视化标准的建立，我们的企业也能逐步地走向 TPM 管理模式。

——梅塞尔气体 李主任

TPM 是指由全员参与的生产性维护。这种活动涉及公司的每个雇员，从最高管理者到现场的普通工人，同时是由各个部门共同推行的维护活动。

——重庆三峡水务 刘工

全面设备维护 TPM 实战 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：

行 业： 参加培训人数：

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息：					
发票抬头： _____					
税号： _____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、若您在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：吴老师 13368023519 **QQ：**1476510795

全国统一咨询热线：400-023-060 **传 真：**023-67713269

Thank you!

谢 谢 观 看 ！

电话：400-023-060 023-67015863
传真：023--67873972
网址：www.cqxyw.com
邮箱：neweasyway@cqxyw.com
地址：重庆市江北区港安二路48号海岸国际13楼



扫码快速报名！



扫码关注课程！